



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Ainsi que nous vous l'avions communiqué lors de l'assemblée générale du 23 juin dernier, la crise économique mondiale a rapidement affecté l'industrie hôtelière avec, pour conséquence immédiate, l'annulation de certaines conférences et une baisse notoire de la demande « groupes » et « affaires ». Si sur le plan touristique, pendant ce premier semestre, la Suisse a certes mieux résisté que d'autres destinations, c'est sans réelle surprise que nous avons vu l'activité de nos hôtels marquer un net fléchissement par rapport à 2008. Au 30 juin 2009 nous avons réalisé :

- un chiffre d'affaires de KCHF 27'146 (-14,1%)
- un résultat brut d'exploitation (GOI) de KCHF 11'853 (-22,3%)
- un résultat d'exploitation (GOP) de KCHF 4'198 (-37,8%)
- un bénéfice net de KCHF 382 contre KCHF 2'286

## Beau-Rivage Palace

Avec 18'499 chambres vendues le Beau-Rivage Palace réalise un chiffre d'affaires hébergement de KCHF 9'632 contre KCHF 12'307 l'année passée (-21,7%). Le taux d'occupation se porte à 60.8% (74.7% en 2008) pour un prix moyen de CHF 517, en baisse de 2,8% par rapport à l'année dernière. Cette baisse est essentiellement due à une diminution des nuitées dans le segment groupes et sociétés, mais il est encourageant de voir que durant cette période la clientèle individuelle est restée fidèle.

La restauration enregistre un chiffre d'affaires de KCHF 8'669 contre KCHF 9'654 en 2008 (-10,2%). Les restaurants ont été affectés dans une moindre mesure par l'environnement économique actuel. La baisse de chiffre d'affaires est également liée à la fermeture du Bar Anglais et de la Rotonde pendant les travaux entrepris lors du premier trimestre. Il faut noter les débuts très prometteurs du restaurant Anne-Sophie Pic ainsi que l'excellent maintien des recettes banquets.

Le Spa Cinq Mondes, dans sa quatrième année d'exploitation, a poursuivi sa progression tout au long du premier semestre. Ainsi au 30 juin 2009, le chiffre d'affaires du Spa se monte à KCHF 1'323, contre KCHF 1'306 à fin juin 2008 (+1.3%).

## Hôtel Angleterre & Résidence

L'hôtellerie 4 étoiles semble être moins touchée par la crise actuelle, il en résulte une baisse d'activité plus légère pour l'hôtel Angleterre & Résidence. A la fin du premier semestre, les chambres vendues s'élèvent à 9'858 en régression de 6.7%. Le chiffre d'affaires hébergement est en baisse de 9.4% avec KCHF 2'842. Le prix moyen a fléchi de CHF 8 à CHF 285 avec un taux d'occupation des chambres de 72.6% (77.4% en 2008).

Les recettes de la restauration se portent à KCHF 2'168, soit -3,3%.

## Global

Au cumul des deux hôtels, notre chiffre d'affaires atteint KCHF 27'146 contre KCHF 31'616 l'année passée (-14,1%).

En prévision de cette baisse d'activité, les effectifs et les frais d'exploitation des hôtels ont été ajustés dès la fin 2008, afin de minimiser autant que possible l'impact de la diminution des recettes sur le GOP. Le ratio relatif aux charges de personnel est de 47.1% pour 374 collaborateurs contre 43.0% en 2008 et 407 collaborateurs. Le résultat d'exploitation (GOP) représente 15.6% de notre chiffre d'affaires à KCHF 4'235, contre 21.4% et KCHF 6'777 au 1<sup>er</sup> semestre 2008.

L'EBITDA se porte à KCHF 3'502 contre KCHF 6'074 en 2008. Le résultat bilan au 30 juin 2009 présente un bénéfice de KCHF 382 contre KCHF 2'886 au 30 juin de l'année passée.



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

## Perspectives incertaines pour le 2<sup>e</sup> semestre 2009

Après un premier semestre « contrôlé », le Beau-Rivage Palace a réalisé une saison estivale en demi-teinte avec une occupation moyenne de 66,4%. Il est toutefois positif de constater que la fréquentation de l'hôtel Angleterre & Résidence est restée très élevée (89,1%), et que nos restaurants dans leur ensemble ont extrêmement bien fonctionné, atteignant des recettes semblables à 2008.

Ainsi, au 31 août 2009, le chiffre d'affaires de la société se porte à KCHF 39'115 contre KCHF 45'754 l'année dernière (- 14.5%).

Si le mois de septembre se présente, au vu des réservations déjà enregistrées, sous de meilleurs auspices, il est extrêmement difficile d'effectuer des prévisions pour la fin de l'année. En effet, la tendance accrue pour les réservations de « toutes » dernières minutes et l'impact sur notre activité d'une possible pandémie de grippe A sont des éléments qui rendent nos projections à moyen terme très incertaines.

Malgré cela, il est encourageant de constater que les efforts déployés dans l'amélioration de nos prestations ont été reconnus par Bilanz qui a nommé le Beau-Rivage Palace « meilleur hôtel de ville » et classé Angleterre & Résidence au premier rang des quatre étoiles helvétiques.

La crise financière mondiale à laquelle nous sommes confrontés ne fait que renforcer l'importance d'une amélioration permanente de notre exploitation. Dans cette optique et comme annoncé, nous avons débuté le 22 septembre, pour une période de huit mois, la deuxième phase de travaux du « Cœur de l'Hôtel ». Cette étape consiste en la restauration du toit de la salle Rotonde et la transformation de l'ancien restaurant la Rotonde en salon de petits déjeuners / salle de réception.

Vous trouverez, en annexe, les comptes de bilan et de profits & pertes consolidés comprenant ceux de la société Hôtel d'Angleterre Lausanne SA.

Nous vous présentons, Mesdames et Messieurs les Actionnaires, nos salutations distinguées.

Lausanne, septembre 2009

Beau-Rivage Palace SA

Le Conseil d'administration

Le Président  
François Carrard



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

## LE BEAU-RIVAGE ET ANGLETERRE & RESIDENCE EN CHIFFRES AU 30 JUIN 2009

	Beau-Rivage	Angleterre & Résidence	Total	Total au 30.06.08
Chambres (moyenne)	168	75	243	244
Lits (moyenne)	320	150	470	472
Ouverture		Tout le semestre		
Nuitées	23'434	11'281	34'715	40'047
Collaborateurs (moyenne)	315	59	374	407
Chiffre d'affaires total (en KCHF)	21'909	5'237	27'146	31'616
° Hébergement	9'632	2'842	12'474	15'442
° Restauration	8'669	2'168	10'837	11'895
° Divers	3'608	227	3'835	4'279
Résultat brut direct (en KCHF)	9'426	2'685	12'111	15'571
Charges d'exploitation générales (en KCHF)			258	311
Résultat brut d'exploitation (en KCHF)			11'853	15'260
Résultat brut d'exploitation (en %)			43.66%	48.27%
Résultat brut (en KCHF)			4'235	6'777
Résultat brut (en %)			15.60%	21.44%



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

## COMPTES DE PROFITS & PERTES CONSOLIDES 1ER SEMESTRE

	2009	%	2008	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>27'146'007</b>	<b>100.0</b>	<b>31'616'250</b>	<b>100.0</b>
Charges de marchandises	-3'329'663	-12.3	-3'704'239	-11.7
Charges directes de personnel	-9'868'359	-36.4	-10'385'467	-32.8
Charges directes d'exploitation	-2'095'255	-7.7	-2'266'464	-7.2
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>11'852'730</b>	<b>43.7</b>	<b>15'260'080</b>	<b>48.3</b>
Charges de personnel	-2'928'031	-10.8	-3'208'000	-10.1
Charges d'administration	-918'043	-3.4	-971'220	-3.1
Charges de marketing	-1'283'741	-4.7	-1'653'849	-5.2
Charges d'entretien & renouvellement	-1'405'002	-5.2	-1'514'915	-4.8
Charges d'énergie et de voirie	-1'157'742	-4.3	-1'223'307	-3.9
Autres charges et produits	37'777	0.1	57'626	0.2
<b>Résultat brut</b>	<b>4'197'948</b>	<b>15.5</b>	<b>6'746'415</b>	<b>21.3</b>
Charges d'immeubles	-202'536	-0.7	-192'338	-0.6
Impôts fonciers & taxes	-118'161	-0.4	-106'108	-0.3
Loyers et leasings	-375'487	-1.4	-373'747	-1.2
<b>Résultat avant impôts, intérêts et amort.</b>	<b>3'501'765</b>	<b>12.9</b>	<b>6'074'222</b>	<b>19.2</b>
Résultat financier	-1'073'485	-4.0	-1'174'907	-3.7
<b>Résultat avant impôts et amortissements</b>	<b>2'428'280</b>	<b>8.9</b>	<b>4'899'315</b>	<b>15.5</b>
Amortissements	-1'970'954	-7.3	-1'937'202	-6.1
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>457'326</b>	<b>1.7</b>	<b>2'962'113</b>	<b>9.4</b>
Impôts	-75'540	-0.3	-75'624	-0.2
<b>Résultat net</b>	<b>381'786</b>	<b>1.4</b>	<b>2'886'489</b>	<b>9.1</b>



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

## BILANS CONSOLIDES AU 30 JUIN

ACTIFS	2009	%	2008	%
Terrains & Immeubles	100'825'000		102'002'000	
Transformations en cours	6'745'000		806'000	
Installations techniques & machines	6'230'000		4'514'000	
Autres immobilisations corporelles	6'051'000		7'816'000	
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>119'851'000</b>		<b>115'138'000</b>	
Goodwill	161'000		204'000	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>161'000</b>		<b>204'000</b>	
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>120'012'000</b>	<b>90.8</b>	<b>115'342'000</b>	<b>89.1</b>
Titres	91'407		119'719	
Stocks	4'219'376		4'312'244	
Créances résultant de ventes et prestations	4'261'116		4'247'525	
Débiteurs divers	27'096		33'902	
Comptes de régularisation actifs	1'133'146		1'237'410	
<b>Réalisables</b>	<b>9'732'141</b>		<b>9'950'801</b>	
Caisses et CCP	107'205		109'322	
Banques	2'309'238		4'067'379	
<b>Liquidités</b>	<b>2'416'443</b>		<b>4'176'701</b>	
<b>Actifs circulants</b>	<b>12'148'584</b>	<b>9.2</b>	<b>14'127'501</b>	<b>10.9</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>132'160'584</b>	<b>100.0</b>	<b>129'469'501</b>	<b>100.0</b>



# BEAU-RIVAGE PALACE

LAUSANNE SWITZERLAND

## BILANS CONSOLIDES AU 30 JUIN

PASSIFS	2009	%	2008	%
Capital-actions	24'100'000		24'100'000	
Réserve générale	16'931'375		16'931'375	
Réserve spéciale	900'000		900'000	
<b>Résultat au bilan</b>				
> Report à nouveau	11'475'137		5'296'259	
> Répartition du bénéfice	-864'000		-648'000	
> Résultat de la période	381'786		2'886'489	
<b>Capitaux propres</b>	<b>52'924'298</b>	<b>40.0</b>	<b>49'466'124</b>	<b>38.2</b>
Dettes à long terme	38'000'000		40'500'000	
Dettes actionnaire	11'000'000		11'000'000	
<b>Dettes à long terme</b>	<b>49'000'000</b>		<b>51'500'000</b>	
Dettes à long terme, part à court terme	18'500'000		14'000'000	
Dettes actionnaire	478'750		543'750	
Dettes à court terme	0		2'000'000	
Dettes résultant d'achats et de prestations	4'840'293		4'817'562	
Dépôts clients	2'186'137		2'072'726	
Comptes de régularisation passifs	4'204'508		5'042'640	
Banques	26'598		26'699	
<b>Dettes à court terme</b>	<b>30'236'286</b>		<b>28'503'377</b>	
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>79'236'286</b>	<b>60.0</b>	<b>80'003'377</b>	<b>61.8</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>132'160'584</b>	<b>100.0</b>	<b>129'469'501</b>	<b>100.0</b>