



## **Un premier semestre contrôlé, une très belle saison estivale, un dernier trimestre difficilement prévisible !**

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Comme annoncé lors de l'assemblée générale du 8 juin dernier, les prémices de reprise économique escomptées pour ce début d'année se sont montrées timides. Pour l'hôtellerie de luxe de notre région, le premier semestre 2010 s'est caractérisé par une faible demande de la clientèle d'affaires et du segment groupes/conférences, ainsi que par une recrudescence des demandes de toute dernière minute. La très belle saison estivale nous a apporté un optimisme qui se doit d'être mesuré, les prévisions pour le dernier trimestre restant difficilement chiffrables compte tenu de la grande volatilité du marché touristique.

### **Le premier semestre 2010**

C'est dans un contexte compliqué qu'ont été réalisés au 30 juin les résultats cumulés suivants :

- un chiffre d'affaires de KCHF 27'127 (-0,1%)
- un résultat brut d'exploitation (GOI) de KCHF 11'355
- en raison de la proportion élevée des recettes de restauration, un ratio des charges personnel à 48% pour 383 collaborateurs, contre 47.1% et 374 collaborateurs l'an passé
- un résultat d'exploitation (GOP) de KCHF 3'636 ou 13.4% du chiffre d'affaires
- EBITDA de KCHF 3'052
- une perte nette de KCHF 45 contre un bénéfice de KCHF 382 au 1<sup>er</sup> semestre 2009

#### **Beau-Rivage Palace**

Avec 18'428 chambres vendues le Beau-Rivage Palace réalise un chiffre d'affaires hébergement de KCHF 9'117 contre KCHF 9'632 l'année passée (-5,3%). Le taux d'occupation se porte à 60.6% (60.8% en 2009) pour un prix moyen de CHF 491, en baisse de 5,1% par rapport à l'année dernière. Si le taux d'occupation est resté stable, la faible demande a suscité une concurrence exacerbée avec des répercussions sur les prix de vente.

La restauration enregistre un chiffre d'affaires de KCHF 9'065 contre KCHF 8'669 en 2009 en hausse de 4,6%. Les débuts très prometteurs du restaurant Anne-Sophie Pic au Beau-Rivage, ouvert en avril 2009, se sont confirmés tout au long du premier semestre 2010, saluant l'excellent accueil que notre clientèle a réservé à ce nouveau point de vente.

Le Spa Cinq Mondes, dans sa cinquième année d'exploitation, a poursuivi sa progression tout au long du premier semestre. Ainsi au 30 juin 2010, le chiffre d'affaires du Spa se monte à KCHF 1'437, contre KCHF 1'323 à fin juin 2009 (+8.6%).

#### **Hôtel Angleterre & Résidence**

L'hôtellerie 4 étoiles continue de profiter d'un certain report de clientèle provenant d'hôtels plus haut de gamme. Ainsi, à la fin du premier semestre, les chambres vendues à l'hôtel Angleterre & Résidence s'élèvent à 10'176, en progression de 3.2%. Le chiffre d'affaires hébergement est en augmentation de 2.3% avec KCHF 2'909. Le prix moyen a fléchi de CHF 2 à CHF 283 avec un taux d'occupation des chambres de 75.0% (72.6% en 2009).

Les recettes de la restauration se portent à KCHF 2'216, soit +2,2%.



BEAU-RIVAGE PALACE  
LAUSANNE SWITZERLAND

## Perspectives pour le 2<sup>e</sup> semestre 2010

Après un premier semestre somme toute « contrôlé », le Beau-Rivage Palace a réalisé, de manière inattendue, une excellente saison estivale, avec une occupation moyenne de 76.5% contre 66.4% l'an passé. Le prix moyen par chambre a également progressé de 3.7%. L'hôtel Angleterre & Résidence enregistre une occupation de 81.7% sur la période, en retrait de 8.2 points, avec toutefois un prix moyen en progression à CHF 290.

L'ouverture de La Terrasse, nouveau restaurant dédié aux petits-déjeuners, a rencontré un très vif succès auprès de notre clientèle. Ce nouvel espace juxtaposé à la salle Rotonde offre également une grande flexibilité pour l'organisation de manifestations et suscite auprès de la clientèle lausannoise un intérêt croissant.

Ainsi, au 30 septembre 2010, le chiffre d'affaires de la société se porte à KCHF 45'799 contre KCHF 45'057 l'année dernière (+ 1.0%).

En définitive il est extrêmement difficile de faire des prévisions fiables à moyen terme. Les réservations de dernière minute nous contraignent à une grande flexibilité dans la gestion de notre personnel et à une prudence accrue au niveau des engagements financiers.

Vous trouverez, en annexe, les comptes de bilan et de profits & pertes ainsi que les chiffres clés au 30 juin 2010.

Nous vous présentons, Mesdames et Messieurs les Actionnaires, nos salutations distinguées.

Lausanne, 15 octobre 2010

Beau-Rivage Palace SA

Le Conseil d'administration

Le Président  
François Carrard



BEAU-RIVAGE PALACE  
LAUSANNE SWITZERLAND  
**BILANS**

| <b>ACTIFS</b>                               | <b>au 30.06.2010</b> |              | <b>au 30.06.2009</b> |              |
|---|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Terrains & Immeubles                        | 102'916'000          |              | 100'825'000          |              |
| Transformations en cours                    | 8'302'000            |              | 6'745'000            |              |
| Installations techniques & machines         | 10'827'000           |              | 6'230'000            |              |
| Autres immobilisations corporelles          | 5'112'000            |              | 6'051'000            |              |
| <b>Immobilisations corporelles</b>          | <b>127'157'000</b>   |              | <b>119'851'000</b>   |              |
| Goodwill                                    | 0                    |              | 161'000              |              |
| Avance sur acquisition immeuble             | 0                    |              | 0                    |              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>        | <b>0</b>             |              | <b>161'000</b>       |              |
| <b>Actifs immobilisés</b>                   | <b>127'157'000</b>   | <b>91.2</b>  | <b>120'012'000</b>   | <b>90.8</b>  |
| Titres                                      | 63'094               |              | 91'407               |              |
| Stocks                                      | 4'248'182            |              | 4'219'376            |              |
| Créances résultant de ventes et prestations | 3'550'813            |              | 4'261'116            |              |
| Débiteurs divers                            | 96'860               |              | 27'096               |              |
| Comptes de régularisation actifs            | 1'423'345            |              | 1'133'146            |              |
| <b>Réalisables</b>                          | <b>9'382'294</b>     |              | <b>9'732'141</b>     |              |
| Caisses et CCP                              | 125'562              |              | 107'205              |              |
| Banques                                     | 2'688'916            |              | 2'309'238            |              |
| <b>Liquidités</b>                           | <b>2'814'478</b>     |              | <b>2'416'443</b>     |              |
| <b>Actifs circulants</b>                    | <b>12'196'772</b>    | <b>8.8</b>   | <b>12'148'584</b>    | <b>9.2</b>   |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                     | <b>139'353'772</b>   | <b>100.0</b> | <b>132'160'584</b>   | <b>100.0</b> |



BEAU-RIVAGE PALACE  
LAUSANNE SWITZERLAND  
**BILANS**

| <b>PASSIFS</b>                              | <b>au 30.06.2010</b> |              | <b>au 30.06.2009</b> |              |
|---|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Capital-actions                             | 24'100'000           |              | 24'100'000           |              |
| Réserve générale                            | 16'931'375           |              | 16'931'375           |              |
| Réserve spéciale                            | 5'000'000            |              | 900'000              |              |
| <b>Résultat au bilan</b>                    |                      |              |                      |              |
| > Report à nouveau                          | 14'092'417           |              | 11'475'137           |              |
| > Répartition du bénéfice                   | -4'748'000           |              | -864'000             |              |
| > Résultat de la période                    | -44'685              |              | 381'786              |              |
| <b>Capitaux propres</b>                     | <b>55'331'107</b>    | <b>39.7</b>  | <b>52'924'298</b>    | <b>40.0</b>  |
| Dettes à long terme                         | 49'000'000           |              | 38'000'000           |              |
| Dettes à long terme actionnaires            | 11'000'000           |              | 11'000'000           |              |
| <b>Dettes à long terme</b>                  | <b>60'000'000</b>    |              | <b>49'000'000</b>    |              |
| Dettes à long terme, part à court terme     | 5'000'000            |              | 18'500'000           |              |
| Dettes à court terme actionnaires           | 458'500              |              | 478'750              |              |
| Dettes à court terme                        | 7'900'000            |              | 0                    |              |
| Dettes résultant d'achats et de prestations | 4'444'538            |              | 4'840'293            |              |
| Dépôts clients                              | 1'839'880            |              | 2'186'137            |              |
| Comptes de régularisation passifs           | 4'353'267            |              | 4'204'508            |              |
| Banques                                     | 26'480               |              | 26'598               |              |
| <b>Dettes à court terme</b>                 | <b>24'022'665</b>    |              | <b>30'236'286</b>    |              |
| <b>Capitaux étrangers</b>                   | <b>84'022'665</b>    | <b>60.3</b>  | <b>79'236'286</b>    | <b>60.0</b>  |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>                    | <b>139'353'772</b>   | <b>100.0</b> | <b>132'160'584</b>   | <b>100.0</b> |



## COMPTES DE PROFITS & PERTES

|  | 1er semestre 2010 |              | 1er semestre 2009 |              |
|--|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                        | <b>27'127'201</b> | <b>100.0</b> | <b>27'146'007</b> | <b>100.0</b> |
| Charges de marchandises                          | -3'547'599        | -13.1        | -3'329'663        | -12.3        |
| Charges directes de personnel                    | -10'129'129       | -37.3        | -9'868'359        | -36.4        |
| Charges directes d'exploitation                  | -2'095'746        | -7.7         | -2'095'255        | -7.7         |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>              | <b>11'354'727</b> | <b>41.9</b>  | <b>11'852'730</b> | <b>43.7</b>  |
| Charges de personnel                             | -2'913'500        | -10.7        | -2'928'031        | -10.8        |
| Charges d'administration                         | -930'918          | -3.4         | -918'043          | -3.4         |
| Charges de marketing                             | -1'413'273        | -5.2         | -1'283'741        | -4.7         |
| Charges d'entretien & renouvellement             | -1'342'033        | -4.9         | -1'405'002        | -5.2         |
| Charges d'énergie et de voirie                   | -1'152'781        | -4.2         | -1'157'742        | -4.3         |
| Autres charges et produits                       | 33'862            | 0.1          | 37'777            | 0.1          |
| <b>Résultat brut</b>                             | <b>3'636'084</b>  | <b>13.4</b>  | <b>4'197'948</b>  | <b>15.5</b>  |
| Charges d'immeubles                              | -202'867          | -0.7         | -202'536          | -0.7         |
| Impôts fonciers & taxes                          | -106'338          | -0.4         | -118'161          | -0.4         |
| Loyers et leasings                               | -274'508          | -1.0         | -375'486          | -1.4         |
| <b>Résultat avant impôts, intérêts et amort.</b> | <b>3'052'371</b>  | <b>11.3</b>  | <b>3'501'765</b>  | <b>12.9</b>  |
| Résultat financier                               | -955'645          | -3.5         | -1'073'485        | -4.0         |
| <b>Résultat avant impôts et amortissements</b>   | <b>2'096'726</b>  | <b>7.7</b>   | <b>2'428'280</b>  | <b>8.9</b>   |
| Amortissements                                   | -2'064'821        | -7.6         | -1'970'954        | -7.3         |
| <b>Résultat avant impôts</b>                     | <b>31'905</b>     | <b>0.1</b>   | <b>457'326</b>    | <b>1.7</b>   |
| Impôts   | -76'590           | -0.3         | -75'540           | -0.3         |
| <b>Résultat net</b>                              | <b>-44'685</b>    | <b>-0.2</b>  | <b>381'786</b>    | <b>1.4</b>   |



**LE BEAU-RIVAGE ET ANGLETERRE & RESIDENCE EN CHIFFRES  
AU 30 JUIN 2010**

|  | <b>Beau-Rivage</b> | <b>Angleterre &amp;<br/>Résidence</b> | <b>Total</b> | <b>Total<br/>au 30.06.09</b> |
|--|--------------------|---------------------------------------|--------------|------------------------------|
| Chambres (moyenne)                         | 168                | 75                                    | 243          | 243                          |
| Lits (moyenne)                             | 320                | 150                                   | 470          | 470                          |
| Ouverture                                  |                    | Tout le semestre                      |              |                              |
| Nuitées                                    | 24'430             | 11'931                                | 36'361       | 34'715                       |
| Collaborateurs (moyenne)                   | 326                | 57                                    | 383          | 374                          |
| Chiffre d'affaires total (en KCHF)         | 21'808             | 5'319                                 | 27'127       | 27'146                       |
| ° Hébergement                              | 9'117              | 2'909                                 | 12'026       | 12'474                       |
| ° Restauration                             | 9'065              | 2'216                                 | 11'281       | 10'837                       |
| ° Divers                                   | 3'626              | 194                                   | 3'820        | 3'835                        |
| Résultat brut direct (en KCHF)             | 8'921              | 2'692                                 | 11'613       | 12'111                       |
| Charges d'exploitation générales (en KCHF) |                    |                                       | 258          | 258                          |
| Résultat brut d'exploitation (en KCHF)     |                    |                                       | 11'355       | 11'853                       |
| Résultat brut d'exploitation (en %)        |                    |                                       | 41.86%       | 43.66%                       |
| Résultat brut (en KCHF)                    |                    |                                       | 3'636        | 4'198                        |
| Résultat brut (en %)                       |                    |                                       | 13.40%       | 15.46%                       |