



Comme anticipé, les travaux de rénovation des chambres de l'aile Palace impactent les résultats du premier semestre 2013. Toutefois, la saison estivale s'avère excellente !

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Comme chaque année, nous vous communiquons la situation financière de Beau-Rivage Palace SA au 30 juin et vous livrons nos perspectives pour le 2^e semestre.

Commentaires sur le 1^{er} semestre 2013

Conformément à nos prévisions, nous devons relever une baisse de notre volume d'affaires. La réfection d'une partie des chambres du Beau-Rivage Palace et l'environnement économique qui reste morose ont entraîné un recul du chiffre d'affaires et des résultats face à la même période de l'an passé :

- un chiffre d'affaires de KCHF 26'321 (-8,6%)
- un résultat brut d'exploitation (GOI) de KCHF 10'402 (-16,3%)
- un résultat d'exploitation (GOP) de KCHF 3'131
- une perte nette de KCHF 817

Beau-Rivage Palace : l'établissement réalise un chiffre d'affaires hébergement de KCHF 8'107 contre KCHF 9'541 l'année passée (-15,0%). Le taux d'occupation se porte à 47,5% (56,9% en 2012) pour un prix moyen en progression à CHF 557 contre CHF 544 l'an passé.

Les travaux de rénovation, débutés en automne 2012, de 38 de nos chambres, soit près de 23% de notre inventaire, ont perduré jusqu'à mi-mai 2013. Même si ces travaux ont naturellement été planifiés sur des périodes de « basse saison », ceux-ci ont pénalisé notre capacité de vente avec inévitablement un impact négatif sur l'attractivité de notre hôtel. Combinée à une situation économique toujours instable, la baisse du chiffre d'affaires a été plus particulièrement marquée sur le segment « affaires ».

La restauration enregistre un recul moins important, avec un chiffre d'affaires de KCHF 9'514 contre KCHF 10'018 en 2012 (-5,0%). Malgré un printemps exécrable, l'activité dans nos restaurants et bars est restée stable, prouvant ainsi l'ancrage de nos points de vente auprès de la clientèle lausannoise. Nous relevons toutefois une baisse du secteur Banquets et Séminaires, plus étroitement lié à la fréquentation hôtelière.

Hôtel Angleterre & Résidence : après une année 2012 difficile, l'hôtel enregistre une progression des recettes hébergement à KCHF 2'589 contre KCHF 2'491 (+3,9%). Les chambres vendues à l'hôtel Angleterre & Résidence ont progressé de 5,9% avec toutefois un léger tassement du prix moyen à CHF 276 contre CHF 281 en 2012. La météo défavorable et la faible exploitation des terrasses ont eu un impact négatif sur les recettes de la restauration, qui présentent KCHF 2'230, en recul de -4,9%.

Cumul des deux hôtels : notre chiffre d'affaires cumulé totalise KCHF 26'321 contre KCHF 28'808 l'année passée (-8,6%). Les charges de personnel représentent 49,5% contre 45,8% en 2012 en raison de la proportion élevée des recettes restauration (44,6%) face à celles de l'hébergement (40,6%).

Le résultat d'exploitation (GOP), à KCHF 3'131, représente 11,9% de notre chiffre d'affaires contre 17,3% et KCHF 4'994 en 2012. Les efforts constants de marketing et de commercialisation ainsi que le souci permanent de l'entretien de nos bâtiments malgré la baisse de l'activité ont également affecté le GOP.

L'EBITDA est en recul à KCHF 2'536 contre KCHF 4'373 en 2012. Le résultat bilan au 30 juin 2013 présente une perte de KCHF 817 contre un bénéfice de KCHF 1'061 au 30 juin de l'année passée.



Prévisions pour le 2^{ème} semestre 2013

Après un premier semestre difficile, nous avons enregistré de bons résultats sur les mois de juillet et août : le taux d'occupation au Beau-Rivage Palace s'est porté à 73,2% contre 66,9% en 2012, avec toutefois une légère baisse du prix moyen. L'hôtel Angleterre & Résidence a également vu son taux d'occupation progresser, à 82,3% contre 78,3% en 2012. Nous relevons, de plus, de très bons résultats dans l'activité restauration, avec un chiffre d'affaires de KCHF 5'579, en progression de 5,6%.

Ainsi à fin août, le chiffre d'affaires de la société représente KCHF 38'835 contre KCHF 40'981 l'an passé (-5,2%), nous permettant de rattraper un partie du retard accumulé au premier semestre.

Par ailleurs, nous relevons une très bonne acceptation des nouvelles chambres Palace. Les commentaires reçus de notre clientèle régulière sont extrêmement positifs, ce qui nous conforte dans notre décision de poursuivre la rénovation de l'aile Palace cet automne.

Si le mois de septembre s'annonce très positif, la deuxième phase des travaux de réfection de nos chambres débutera en octobre, avec la suppression de 60 clés pendant une période de 6 mois. Ainsi, sur l'année calendaire 2013, nous n'aurons pu exploiter l'intégralité de nos chambres que pendant cinq mois. Cette situation pèsera inévitablement sur les résultats annuels, et ce malgré un contrôle très strict de nos dépenses.

Avec des prévisions économiques favorables pour 2014, encore plus marquées en 2015, nous serons ainsi assurés de pouvoir proposer à notre clientèle des chambres à la hauteur de leurs exigences et de la qualité qui a fait la réputation de notre maison.

Vous trouverez, en annexe, les comptes de bilan et de profits & pertes ainsi que les chiffres clés au 30 juin 2013.

Veuillez agréer, Mesdames et Messieurs les Actionnaires, nos salutations distinguées.

Lausanne, le 14 octobre 2013

Beau-Rivage Palace SA

Le Conseil d'administration

Le Président
François Carrard



BILANS

ACTIFS	au 30.06.2013		au 30.06.2012	
Terrains & Immeubles	98'593'000		100'069'000	
Transformations en cours	11'175'000		4'077'000	
Installations techniques & machines	17'826'000		17'752'000	
Autres immobilisations corporelles	4'822'000		4'156'000	
Actifs immobilisés	132'416'000	92.8	126'054'000	92.4
Stocks	4'039'932		4'159'021	
Créances résultant de ventes et prestations	3'989'181		3'331'646	
Débiteurs divers	105'603		83'092	
Comptes de régularisation actifs	1'888'984		1'174'429	
Réalisables	10'023'700		8'748'188	
Caisses et CCP	68'202		78'434	
Banques	204'087		1'537'228	
Liquidités	272'289		1'615'662	
Actifs circulants	10'295'989	7.2	10'363'850	7.6
TOTAL DES ACTIFS	142'711'989	100.0	136'417'850	100.0



BILANS

PASSIFS	au 30.06.2013		au 30.06.2012	
Capital-actions	24'100'000		24'100'000	
Réserve générale	16'931'375		16'931'375	
Réserve spéciale	10'000'000		10'000'000	
Résultat au bilan				
> Report à nouveau	8'562'688		7'881'241	
> Répartition du bénéfice	-432'000		-648'000	
> Résultat de la période	-816'846		1'060'535	
Capitaux propres	58'345'217	40.9	59'325'151	43.5
Dettes à long terme	55'000'000		41'500'000	
Dettes à long terme actionnaires	11'000'000		11'000'000	
Dettes à long terme	66'000'000		52'500'000	
Dettes à long terme, part à court terme	7'000'000		14'000'000	
Dettes à court terme	1'500'000		0	
Dettes résultant d'achats et de prestations	4'061'464		4'152'270	
Dépôts clients	1'692'151		1'969'947	
Comptes de régularisation passifs	3'921'680		4'444'002	
Banques	191'477		26'480	
Dettes à court terme	18'366'772		24'592'699	
Capitaux étrangers	84'366'772	59.1	77'092'699	56.5
TOTAL DES PASSIFS	142'711'989	100.0	136'417'850	100.0



COMPTES DE PROFITS & PERTES

	1er semestre 2013		1er semestre 2012	
Chiffre d'affaires	26'320'813	100.0	28'808'223	100.0
Charges de marchandises	-3'611'977	-13.7	-3'820'920	-13.3
Charges directes de personnel	-10'212'234	-38.8	-10'274'247	-35.7
Charges directes d'exploitation	-2'094'188	-8.0	-2'280'908	-7.9
Résultat brut d'exploitation	10'402'414	39.5	12'432'148	43.2
Charges de personnel	-2'804'306	-10.7	-2'907'610	-10.1
Charges d'administration	-896'171	-3.4	-920'962	-3.2
Charges de marketing	-1'357'311	-5.2	-1'278'836	-4.4
Charges d'entretien & renouvellement	-1'331'171	-5.1	-1'376'274	-4.8
Charges d'énergie et de voirie	-962'455	-3.7	-1'054'209	-3.7
Autres charges et produits	79'887	0.3	100'177	0.3
Résultat brut	3'130'887	11.9	4'994'434	17.3
Charges d'immeubles	-203'303	-0.8	-182'768	-0.6
Impôts fonciers & taxes	-96'258	-0.4	-117'857	-0.4
Loyers et leasings	-294'830	-1.1	-320'978	-1.1
Résultat avant impôts, intérêts et amort.	2'536'496	9.6	4'372'831	15.2
Résultat financier	-826'753	-3.1	-802'110	-2.8
Résultat avant impôts et amortissements	1'709'743	6.5	3'570'721	12.4
Amortissements	-2'505'500	-9.5	-2'189'236	-7.6
Résultat avant impôts	-795'757	-3.0	1'381'485	4.8
Impôts	-21'089	-0.1	-320'950	-1.1
Résultat net	-816'846	-3.1	1'060'535	3.7



**LE BEAU-RIVAGE ET ANGLETERRE & RESIDENCE EN CHIFFRES
AU 30 JUIN 2013**

	Beau-Rivage	Angleterre & Résidence	Total	Total au 30.06.12
Chambres (moyenne)	168	75	243	243
Lits (moyenne)	320	150	470	470
Ouverture		Tout le semestre		
Nuitées	22'209	11'638	33'847	37'012
Collaborateurs (moyenne)	322	55	377	379
Chiffre d'affaires total (en KCHF)	21'342	4'979	26'321	28'808
° Hébergement	8'107	2'589	10'696	12'032
° Restauration	9'514	2'230	11'744	12'362
° Divers	3'721	160	3'881	4'414
Résultat brut direct (en KCHF)	8'192	2'441	10'633	12'665
Charges d'exploitation générales (en KCHF)			231	233
Résultat brut d'exploitation (en KCHF)			10'402	12'432
Résultat brut d'exploitation (en %)			39.52%	43.15%
Résultat brut (en KCHF)			3'131	4'994
Résultat brut (en %)			11.90%	17.34%